

舒城县重点工程建设管理处文件

舒重〔2021〕36号

关于印发《舒城县重点工程建设管理处 2021年项目建设工作要点》的通知

处机关各股室：

根据《关于分解落实我处2021年度重点工程建设任务的通知》（舒重〔2021〕3号）文件部署，为进一步明晰2021年我处项目建设工作思路，把握全年工作重点，有序落实各项工作举措，提升我处项目建设管理效率，确保实现全年工程建设目标。现将《舒城县重点工程建设管理处2021年项目建设工作要点》印发给你们，请遵照执行。

特此通知。

附件：《舒城县重点工程建设管理处 2021 年项目建设工作要点》

2021 年 4 月 20 日

舒城县重点工程建设管理处 2021 年 项目建设工作要点

2021 年，县重点工程处紧紧围绕县委、县政府关于重点工程建设工作总体部署，以服从服务全县政治、经济、社会、文化、生态发展为目标，充分发挥项目建设职能，全年实施六大类 115 项重点工程建设任务，项目总投资约 205 亿元，当年完成投资约 48.47 亿元。主要工作要点如下：

一、围绕任务目标，突出重中之重大项目

(一) 全面启动老城区道路升级改造。按照先易后难的顺序分步推进，完成周瑜大道（三里河路）以南、万佛路以东、龙津大道以西片区共 6 条 9.33 公里道路升级改造任务，和县开发区实施的周瑜大道以北的鼓楼北街、古城北路、龙潭北路道路升级改造连为一体达到局部良好效果。主要内容一是对老城区道路“堵点”进行改造，渠化或拓宽道口；二是建设港湾式公交站点，确保公交车进站后不占用机动车道；三是对雨污水管道进行改造，疏通部分年久失修、排水不畅的管道，保障城区管网畅通；四是对架空杆线进行入地改造，清除老城区杆线杂乱交叉现象；五是对绿化进行完善补充，使城区更加绿意盎然；六是对交通标识、标牌进行改造完善；七是对道路路面进行“白改黑”，将原有水泥路面改为沥青路面；八是充分利用边角地块建设口袋公园。其中花桥路（万佛路—龙津大道）、高峰路（桃溪路—周瑜大道）5 月份

开工建设；春秋路（梅河路—周瑜大道）、溪滨北路（春秋路—清水湾小区）6月份开工建设；鼓楼北街（桃溪路—周瑜大道）、古城路（水杉路—周瑜大道）7月份开工建设。

（二）继续实施城区出入口升级改造。梅河东路（龙津大道—胡底路）、七门堰路（南溪河—龙津大道）竣工；春秋南路（七门堰路—南溪路）主车道结束，其跨南溪河桥主体结构完成；梅河东路（周瑜立交桥—杭埠路）完成雨污水管道和主车道建设。进一步提升城市形象。

（三）有效提升城区景观环境品质。

（1）加快城市公园建设。围绕省级园林县城目标和标准，启动4处公园建设。其中，七星公园9月份全面竣工对外开放；龙眠公园年内基本完成；周瑜公园、飞龙湖公园开工建设。结合征迁情况及建设需求，适时开展城西入城口景观和南溪河环境综合治理三期工程的前期工作。

（2）提升已建公园品质。南溪河公园一期在上半年完成对旭日桥下区域景观的整体修复，补种北岸迎水坡区域的粉黛乱子草，对北岸背坡沿南溪路花卉给予补植。大别山植物园完成连通各园区的地下通道工程和大门、围墙工程。通过完善优化，进一步提升已建公园品质。

（3）因地制宜建设口袋公园。积极践行城市更新理念，补足城市短板。利用老城区征迁地块，新建龙梅停车场、六连游园及地下人防停车场、席地园社区公园。确保年内龙梅停车场建成，

席地园社区公园基本完工，六连游园及地下人防停车场主体结构和老办公楼维修工程结束。

（4）增加城市绿廊体量。实施南溪路三期绿廊、春秋南路西侧绿廊、周瑜大道（原三里河东路）绿廊、文翁路（原周瑜路）绿廊、公麟路绿廊、南溪路二期时代悦府段绿廊。其中，南溪路三期绿廊、春秋南路西侧绿廊、周瑜大道（原三里河东路）绿廊、南溪路二期时代悦府段绿廊全部建成，文翁路（原周瑜路）绿廊基本完工，公麟路绿廊开工建设。华盖北路绿廊、春秋南路（七门堰路—南溪路）绿廊等适时开展前期工作。

（四）全力以赴推进公建项目。全力推进政务文化新区项目（三馆一院、政务服务中心、融媒体中心）、县中医药提升项目、县医院东区项目、舒城一中迁建项目、党校迁建项目、县地震台、杭埠一级消防站、城关三小陶因路校区及附属幼儿园、县特教学校迁建项目。上述项目社会关注度极高，是我处今年乃至“十四五”时期工作之重心。确保城关三小陶因路校区及附属幼儿园、县特教学校迁建竣工；县中医药提升项目主体结构封顶；杭埠镇一级消防站工程根据用地批复及时开工建设；县医院东区8月份开工建设；舒城一中迁建项目9月份开工建设；党校和县地震台11月份开工建设；政务文化新区项目12月份开工建设。

（五）充分发挥水环境项目效益。打造滨水亲水城市，改善城市水质，提升城市防洪排涝减灾能力。月牙河、华盖路水系连通、大方塘水系连通工程建成发挥效益；城南、城东、城西三处

排涝工程开工建设；城南污水处理厂上半年完成设备招标，年内项目基本建成；杭埠防洪工程丰乐河堤防主体和泵站完工，开工沿杭埠河三处泵站及钱大山河堤防。城西片区内涝治理二期工程及城南片区内涝治理二期工程依据建设需求适时开展前期工作。

（六）持续加快棚改安置房建设。今年我处共实施 26 处 329.72 万平米棚改安置房项目，一大批项目有望建成移交分配。确保五里小区二期、沙埂家园三期、欣然南溪 15#楼及 S1 商铺、城东棚改、左岸春晓、丰墩二期、三沟二期、北隅六期 8 个小区 69.69 万平米棚改安置房移交分配。其他在建安置小区稳步推进。新建安置房中清溪园东区 7 月份开工建设，千人桥高铁安置小区、润丰南湾小区二期 8 月份开工建设，青墩小区 10 月份开工建设，水木清华年底开工建设。南塘春晖小区、盛庄小区二期、新乐府小区完成规划方案及施工图设计。

二、实施六大工程，打造工作特色亮点

（七）有序实施畅通工程。城市无路不畅。围绕西环路—七门堰路—华盖路——周瑜大道区域的城西政务文化新区、公麟路—文翁路（原周瑜路）—梅河东路—龙津大道区域的城东新区、南溪河—春秋路—仁峰路—龙津大道—七门堰路—鹿起南路区域的南溪新区三个组团完善新区路网建设，拓展城市空间，有效扩大建成区面积；围绕万佛路—周瑜大道—龙津大道—南溪路区域的老城区老路、断头路的升级改造，提升城市道路通达水平，改善城市面貌，体现城市特色。其中，晓天路（七门堰路—仁峰

路) 5 月份竣工验收; 龙舒西路三期(高峰路—春秋路) 8 月份竣工验收; 公麟路(龙津大道—文翁路)、文翁路(公麟路—梅河东路)、陈三堰路(龙津大道—文翁路) 年内完工。围绕中医院新区周边的华盖北路(桃溪路—周瑜大道)、陶因北路(桃溪路—周瑜大道)、丰盛支路(华盖北路—陶因北路) 7 月份开工建设; 特教学校周边三南路(梅河东路—周瑜大道) 8 月份开工建设; 围绕水木清华小区周边清水路(华盖路—城西路)、陶因南路(南溪路—七门堰路)、五显路(华盖路—城西路) 10 月份开工建设; 城西路(七门堰路—龙舒西路) 12 月开工建设。周瑜大道(万佛路—西环路)、梅河东路改造(龙眠路—杭埠路)、南溪路四期(龙津大道—鹿起路)、鹿起路(杭北干渠—龙河路)、华山北路(龙津大道—周瑜大道) 及第二批实施的“白改黑”项目完成施工图设计; 第三批实施的“白改黑”项目完成规划方案。

(八) 精心实施绿化工程。城市无绿不秀。一是多种树, 围绕市政道路、公园、街头绿地、河道水系、小区、公共建筑等因地制宜扩大绿化面积, 郁郁葱葱的树木让城市更加漂亮、生态、文艺; 二是多栽花, 提升花灌木比例, 片片花丛四季花香, 起到赏心悦目、沁人心脾的效果; 三是创造绿化规模效应, 达到视觉冲击力效果, 按照一路一景、一园一主题总体思路, 确保景观的整体性。

(九) 灵活实施活水工程。城市无水不灵。各项目规划设计时对现状水体尽可能保留, 同时可根据需求在现状基础上进一步

扩大水面。大力实施水系连通和城市排涝工程。

（十）巧妙实施亮化工程。城市无灯不靓。通过公共建筑、临街小区、构筑物、桥梁、雕塑、公园、高大树木、道路等实施亮化工程，提升工程和城市品质，让市民白天看绿化、晚上看亮化，增添城市韵味。

（十一）用心实施文化工程。城市无文失魂。既要实施一批诸如三馆一院、县一中迁建在内的重大文教项目，也要实施一批富有文化含义的雕塑、小品、雕刻、浮雕、碑刻等城市符号。继续开展项目文化征集命名等活动。

（十二）适时打造热点工程。城市无焦不聚。一是七门堰路跨南溪路大桥，保证年底基本建成，达成形象展示效果，实现一桥一景；二是在整个南溪河北岸栽植粉黛乱子草，满足群众品质需求；三是几处雕塑、雕刻的设计制作，主要为龙眠公园与六连车队游园内的雕塑、雕刻；四是完成周瑜大道与龙津大道交口处的特色路灯的制作安装。

三、运用各类平台机遇，促进工作提速增效

（十三）抓住“工改”机遇，提高前期工作效率。进一步和县住建、规划、发改、不动产登记、自然资源等部门对接，优化项目程序办理流程，提高工作效率，确保我处所有项目依法实施。

（十四）抓住政策机遇，发挥工程管理主动性。县政府《关于支持建筑业加快发展的实施意见》赋予我处政府性投资建设项目先行先试权。我处要深入研究政策，积极和住建、公共资源交

易等部门联系对接，在工程质量安全管理、招投标等方面创新工作思路，促使工程项目持续健康发展。

（十五）抓住建管融合机遇，规范工程管理。主动加强与各行业主管部门联系沟通，在政策研究、工作协调、程序办理、现场监管、两场联动、信用管理方面深度融合，无缝对接，提高工程管理的联动性。

（十六）抓住争创机遇，推动安全质量标准化、常态化管理。进一步提升现场质量、安全管理水平，筑牢安全红线，确保安全生产，着力打造精品工程。

（十七）抓住“平台搭建”机遇，改善项目建设环境。充分运用城乡建设指挥部、安置房规划建设领导小组、县委县政府月 30 调度、“厂网河”一体化、“规建管”协同推进、建筑业联席会议等平台的搭建，有效改善项目建设环境。

（十八）抓住全社会高度关注机遇，规范农民工工资管理。打造一系统、一考核、一平台。一系统即保障农民工工资支付信息化系统；一考核即重点工程处年度项目考核；一平台即企业信用评价管理平台。全力建设以农民工、企业数据信息为载体，以信用评价体系为手段，以考核监管为核心的保障农民工工资支付信息化体系机制，实现对农民工工资支付实时监管与欠薪预警，保障农民工群体的合法利益，助推根治欠薪工作迈入新阶段。

四、持续创新管理举措，促进项目良性发展

（十九）保证技术标准落地应用。我处《安置房通用技术导

则》、《市政道路通用技术导则》、《市政道路路灯通用导则》、《工程造价编制须知（第二版）》等技术文件已编制完成，在工作中要对照落地，促成应用。

（二十）加快招标造价管理模式改革。以充分调动招标造价单位的积极性、主动性为目的，引入竞争机制，适当兼顾扩面和对本地企业倾斜。上半年出台运用《县重点工程处造价咨询单位管理办法》，同时完成招标造价企业库建立，实行相对固定、动态管理的方法，提高工程造价咨询服务的准确率和时效性。

（二十一）实行重点项目重点调度机制。坚持不懈实行城东项目月调度会、城西南项目月调度会、中医院新建项目调度会、县医院东区项目调度会，重点项目前期工作调度会、竣工移交安置房项目调度会制度，处业务月度调度会、处招标造价领导小组会制度。通过定期调度，有效及时解决存在问题，加快推进项目进度。继续常态化实行“月巡查、季观摩、年评比”现场督查制度，组织半年一次的优秀项目观摩活动。

（二十二）开发应用工程管理信息系统。开发符合我处工程管理模式的工程管理信息化系统，实现工程审批程序办理、工程款支付、签证变更、数据统计、信息交换、人员到岗考勤、远程监控、材料报验、工程验收、造价指标比较、资料档案、工程财务等多方面信息系统集成。

（二十三）改进工程履约抵押担保方式。切实减轻企业负担，上半年出台相应的《工程履约保函管理办法》，规范履约保函的办

理、登记、延续流程，明确其时效性、合法性。针对企业以工程款抵押贷款的情况，出台《处属项目抵押担保管理办法》，明确施工企业以工程款抵押的范围、数额、审批流程等。

（二十四）加强业务学习提高综合素质。落实业务学习制度规定，根据《处机关工作人员业务学习计划》和个人意愿，有序安排业务学习。联系 1—2 家师资力量强、培训内容符合我处工作实际的培训机构，相对稳定合作。坚持每月召开一次业务会，互通各部门信息，研究解决工程问题，协同处各部门整体推进工程建设。结合处业务会每月至少安排 1 次处机关人员集中业务学习，重点对近期出台的政策、技术规范和我处出台的文件进行学习。有针对性安排处内业人员在项目中兼职和“老带新”，加速人才培养。鼓励机关人员申报职称，进行学历教育，报考各类相关执业资格考试。筑牢工程建设领域防腐防线，严格执行“五不准”要求，做到工程优良、干部优秀。

（二十五）强化信用管理构建诚信市场。严格遵循“守信激励、失信惩戒”信用管理理念，树立“信用第一、合同为上”意识，充分发挥建筑市场信用综合评价机制的引导和激励作用，促进处属项目参建企业更好地履行合同，提高工程安全质量管理水平。加强信用平台不良信息录入管理、年度项目考核、《履约整改通知书》、《履约处罚通知书》、后进履约约谈、月巡查、季观摩等日常信用管理手段的落实和结果运用。

（二十六）加强工作宣传营造良好氛围。丰富处机关微信公

众号内容，充实工作动态、通知公告、招标信息、信用管理等信息，保证每周更新不少于 2 次。建立处工程宣传常态化机制，明确宣传部门和个人责任。每半年出品一部反映我处精神状态和工作成果的专题片；突出自媒体宣传功能，每旬上传网络一部小视频；鼓励机关人员撰写新闻报道，每人每月不少于 1 篇。配合重点工程建设大力宣传工程建设的重要意义和效益，为工程建设创造良好氛围。